

## **ÁLVARO JOSÉ MENEZES DA COSTA**

### **DATA DE NASCIMENTO / CIDADE / PAÍS**

03 de julho de 1957 / Recife – PE / Brasil

### **ENDEREÇO PROFISSIONAL E CONTATO**

AMEC – Álvaro Menezes Engenharia e Consultoria. Galeria 145, Rua Estudante Ubiracy Norberto Juazeiro de Farias Costa, 193, Sala 08 (104), 1º andar, Loteamento Stella Maris, Jatiúca, Maceió, Alagoas, Brasil. CEP 57.036-780.

Celular +55 (82) 9 9608 7956

Telefone fixo +55 (82) 3028 4168/3338 1917

e-mail: [ajmcs@gmail.com](mailto:ajmcs@gmail.com); [www.amecengenhariaeconsultoria.com.br](http://www.amecengenhariaeconsultoria.com.br)

### **QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

- Mestrado acadêmico em Recursos Hídricos e Saneamento. Concluído na UFAL – Universidade Federal de Alagoas em março de 2018. Título da dissertação: Contribuição para o desenvolvimento de um modelo de estrutura tarifária aplicada ao reúso de efluentes tratados de ETE – Estações de Tratamento de Esgotos Domésticos em Maceió – Alagoas. Orientadora: Profa. Dra. Nélia Henriques Callado
- Pós-graduação com especialização em Avaliações e Perícias Técnicas de Engenharia: 2008 - 2009. Universidade Paulista (UNIP). Título da monografia apresentada: A Importância da Competente Formulação dos Quesitos para a Elaboração dos Laudos de Perícia de Engenharia. Orientador: Prof. Dr. José Fiker.
- Pós-graduação com especialização em Aproveitamento de Recursos Hídricos: 1991 - 1992. Universidade Federal de Alagoas (UFAL). Título da monografia apresentada: Água de Superfície x Água subterrânea, comparação de custos de implantação e operação na cidade de Maceió, Alagoas, Brasil. Orientador: Prof. Dr. Abel Tenório Cavalcante.
- Graduado em Engenharia Civil na UFAL – Universidade Federal de Alagoas (1976/1981).
- Parcerias Público Privadas para o Desenvolvimento: Implementando Soluções no Brasil a course of study offered by IDBx, an online learning initiative of Inter-American Development Bank through EDX – Setembro 2017;
- Capacitação para Gestores Públicos e Privados de Serviços Saneamento. Novembro 2002, Munique/Alemanha, BFz: Beruflichen Fortbildungszentren der Bayerischen Wirtschaft;
- Water Supply Engineering II: Maio 1996 - Julho 1996. JICA - Japan International Cooperation Agency - TOKIO – Japão.

### **ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS A QUE PERTENCE**

- Conselho Regional de Engenharia - CREA AL
- Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental – ABES
- Academia Nacional de Ciências Econômicas – Academia Nacional de Economia, ocupante da cátedra nº 121.

- 1) AMEC: Álvaro Menezes Engenharia e Consultoria EPP – Diretor Geral / Proprietário (Desde agosto 2015)
- 2) GO Associados – Sócio Executivo, responsável pelo escritório Norte/Nordeste (maio/2015 – maio/2018)
- 3) PPP – Parceria Público Privada “Cidade Saneada” (COMPESA/BRK Ambiental) – Presidente do Comitê Técnico (março/2015-março/2018)
- 4) DOW Química do Brasil – Promotor técnico para osmose reversa e ultrafiltração (Desde dezembro 2015)
- 5) Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental (ABES):
  - a. Diretor Nacional: 2º Secretário (Desde julho 2016)
  - b. Vice-presidente nacional (2012-2016)
  - c. Diretor Nordeste (2012-2016)
  - d. Presidente da Seção do Estado de Alagoas (1992-1995)
- 6) ANE – Membro e ocupante da cadeira nº 121 (Desde junho 2017)
- 7) Companhia de Saneamento de Alagoas (CASAL)
  - a. Diretor Presidente (2011-2014)
  - b. Membro do Conselho de Administração (2011-2014)
  - c. Vice-presidente de Gestão Operacional (2008-2010)
  - d. Diretor Comercial (2007-2008)
  - e. Superintendente de Desenvolvimento Operacional e Superintendente Metropolitano (1992-1998)
  - f. Diretor de Operações(1989-1991)
  - g. Chefe da Seção Comercial, Gerente de Manutenção Eletromecânica, Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional (1985-1989)
  - h. Membro do Conselho de Administração (Representando o Sindicato dos Engenheiros de Alagoas) (1987-1989)
- 8) Diretor técnico do Sindicato dos Engenheiros de Alagoas (1987-1989/1991-1993)
- 9) Diretor Técnico – Companhia Pernambucana de Saneamento (COMPESA) (1999-2006)
- 10) Membro do Conselho de Administração (Representante da ABES/AL) – Companhia de Beneficiamento de Lixo de Maceió (COBEL) –(1994-1998)
- 11) Membro representante da ABES/AL – Conselho Estadual de Proteção Ambiental (CEPRAM-AL)(1992-1998)

## **PROJETOS DESENVOLVIDOS**

### **1. Atividades como consultor.**

- CAGECE – Companhia de Água e Esgotos do Ceará. Coordenação do curso sobre perdas reais e aparentes, incluindo participação como instrutor no modulo I. O curso foi desenvolvido com módulos sobre Estrutura Institucional e modelos de gestão para redução de perdas; Mobilização Social; Contratos de Performance para Redução de Perdas; Estudo de casos e exemplos de boas práticas para redução de perdas. Período: 08,09 e 10 de setembro 2020. Realizado no modo on line.
- Contratante: ÁGUAS DO GUAMÁ REDE DE DISTRIBUIÇÃO E SANEAMENTO SPE LTDA, desde Julho de 2020, Prestação de serviços de consultor engenheiro independente no contrato “Águas do Guamá/Belém-PA. Locação de ativos para redução e controle de perdas, em áreas com população total em 2010 de 818.000 habitantes e investimentos de R\$ 267 milhões.

- Contratante: EQUATORIAL, desde abril 2020 até setembro 2020, prestação de serviços, em caráter de exclusividade, para condução dos processos de revisão, validação e aprovação dos estudos técnicos e de engenharia, objetos de diligência técnica-operacional e ambiental relativas ao Projeto CASAL, concessão da Região Metropolitana de Maceió.
- Contratante: BTG Pactual, desde Janeiro de 2020, Prestação de serviços de consultor engenheiro independente no contrato “Águas do Guamá/Belém-PA. Locação de ativos para redução e controle de perdas, em áreas com população total em 2010 de 818.000 habitantes e investimentos de R\$ 267 milhões.
- Contratante: NGINFRA – Núcleo de Gestão e Infraestrutura, contratado para o desenvolvimento de estudo para PMI 06/2019 – AGRESE (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de Sergipe), responsável pela coordenação geral dos estudos de engenharia, econômicos, jurídicos e institucionais para propor solução para os 73 municípios operados pela DESO – Companhia de Saneamento do Estado de Sergipe. (novembro 2019 a fevereiro 2020).
- Contratante: CAF – Corporación Andina de Fomento. Consultor contratado para desenvolver e apresentar um estudo com análise em profundidade sobre experiências de agregação de prestadores de serviços de água e esgotamento sanitário. Estudo envolveu a análise das experiências de PPP – Parceria Público Privada e Contrato de Performance para redução de perdas na CASAL – Cia. de Saneamento de Alagoas e na COMPESA – Cia. Pernambucana de Saneamento. (Setembro 2018 a Janeiro 2019).
- Contratante: G-ADVISORY CONSULTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA Y ESTRATÉGICA, S.L.P. Consultor contratado para “Servicio de consultoría y colaboración para realización de una Due Diligence técnica de la empresa BRK Ambiental – Região Metropolitana de Recife/Goiana SPE S.A., con prestación de los siguientes trabajos: Acompañamiento a las visitas in situ que si ha realizado; Elaboración de informes acerca de las visitas y otros temas relacionados con el objeto del Trabajo; Evaluación de consultas verbales y por escrito relacionadas con el objeto del Trabajo.; Asistencia a reuniones presenciales o telefónicas tanto con Consorcio Grande Recife BRK/RMR, como con el IDB Invest. Projeto Cidade Saneada – PPP de Esgotamento Sanitário para RMR – Região Metropolitana de Recife. (Outubro 2018).
- Contratante: G-ADVISORY CONSULTORÍA TÉCNICA, ECONÓMICA Y ESTRATÉGICA, S.L.P. Consultor contratado para “Servicio de consultoría y colaboración para realización de una Due Diligence técnica del Contrato Águas do Guamá en Belém, Estado do Pará/Brasil, con prestación de los siguientes trabajos: Acompañamiento a las visitas in situ realizadas; Elaboración de informes acerca de las visitas y otros temas relacionados con el objeto del Trabajo; Evaluación de consultas verbales y por escrito relacionadas con el objeto del Trabajo; Asistencia a reuniones presenciales o telefónicas tanto con Consorcio Águas de Guamá, como con el G-Advisory y IDB Invest. Projeto de Locação de Ativos para redução de perdas nas Unidades Sul e Norte de Belém/PA. (Novembro/Dezembro 2018).
- Contratante: MARUMBI EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO. Elaboração de Projeto básico e executivo de abastecimento de água e esgotamento sanitário para um Loteamento com 417 lotes, na Ilha de Santa Rita, no município de Marechal Deodoro/Alagoas. (Junho a Outubro/2018).
- Contratante: MARUMBI EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO. Elaboração de projeto de captação de água no Rio dos Remédios em barragem de nível para 120 L/s, implantação de uma adutora de água bruta, uma ETA - Estação de Tratamento de Água, uma estação elevatória de água tratada, um reservatório de distribuição e as adutoras de água tratada a ser implantado na Ilha de Santa

Rita, Município de Marechal Deodoro AL, para atender também a Barra Nova e Massagueira. (Julho a Dezembro/2018)

- Contratante: ABES – Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental. Atividades: Coordenador de conteúdo do curso “Regulação no Setor de Saneamento: Teoria e Prática”. Coordenador and tutor dos cursos: Base da Remuneração Regulatória; Contabilidade Regulatória e Indicadores; Benchmarking and Yardstick Competition. (UNIABES – Centro de Conhecimento da ABES / Curso de Ensino a Longa Distância) (2017-2018).
- Contratante: NGINFRA-WMI-SAGE / GO Associados. Atividade: Consultor responsável pela realização de oficinas de trabalho, assistência e assessoria técnica para elaboração de contratos por desempenho (performance), para redução de perdas de água e eficiência energética, nas empresas EMBASA – Companhia Baiana de Saneamento e COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento (2017 – 2018).
- Contratante IGUÁ Saneamento. Atividade: Coordenador do Projeto para apresentação de PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse para concessão dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, responsável pelos estudos técnicos com diagnóstico, prognósticos e projeto conceitual, estudos econômicos, termo de referência e documentação jurídica, para a cidade de Limoeiro de Anadia (28.000 habitantes). Este contrato foi suspenso após o diagnóstico. (Dezembro de 2017/maio 2018).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Coordenador institucional e consultor responsável pelo diagnóstico, prognóstico e assessoria na modelagem de PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse apresentado pela GSINIMA Brasil, compreendendo os estudos econômicos, Termo de Referência e Edital, para ampliação do sistema de esgotamento sanitário de Maceió, em conjunto com equipes da GO Associados e GSINIMA Brasil, incluindo definição de CAPEX e OPEX. População estimada de 447.000 habitantes (2016 – 2017).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Consultor responsável pelos estudos técnicos de engenharia, econômicos, elaboração de termo de referência e análise de edital, visando a modelagem de concessão para a cidade de São Mateus/Espírito Santo, contratado pelas empresas ELLO / COPASA (Espanha) para atender a PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse. População estimada de 127.000 habitantes. (2016-2017).
- Organização responsável: FIPE / USP – Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas/Universidade de São Paulo. Atividades: Consultor técnico para elaboração de diagnósticos e projetos conceituais de abastecimento de água e de esgotamento sanitário para os sistemas das cidade de Teresina/Piauí, com assessoria nos estudos econômicos, elaboração de termo de referência e revisão de edital, visando atender a PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse em subconcessão. Assessoria técnica na análise dos editais de propostas técnica e comercial da subconcessão; Consultor para desenvolvimento de projeto para estruturação do SEMAE – Serviço Municipal de Água e Esgoto de São José do Rio Preto/São Paulo, nas áreas operacional, comercial e planejamento; Consultor técnico responsável pela revisão dos cadernos técnicos apresentados pela AEGEA em PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse para gestão dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em Belém do Pará-Anindeua-Marituba/Pará (2016-2017).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Consultor para análise e proposição de políticas públicas na região Nordeste do Brasil de modelos técnicos e diagnósticos operacionais para o Plano Nacional de Reúso de Águas coordenado pela CH2m Hill (2016-2017).

- Contratante: CNI – Confederação Nacional da Indústria. Atividade: Consultor responsável pelo desenvolvimento de um estudo sobre a otimização da liberação de recursos financeiros do FGTS para acelerar investimentos no setor de saneamento, com a participação da AESBE – Associação das Empresas de Saneamento Básico Estaduais, ABCON – Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Saneamento, CAIXA – Caixa Econômica Federal, SNSA – Secretaria Nacional de Saneamento Ambiental e CCFGTS – Conselho Curador do Fundo de Garantia do Tempo de Serviços (2017).
- Contratante: ABCON – Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de serviços públicos de saneamento. Atividade: Consultor responsável pela coordenação de grupo de trabalho de empresas associadas na elaboração de uma tabela referencial de preços de serviços e obras de abastecimento de água e de esgotamento sanitário (2017).
- Organização responsável: ABES – Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental. Atividade: Membro da equipe técnica responsável pela coordenação e fiscalização do contrato firmado com a SIGLASUL para elaborar o diagnóstico sobre a regulação no saneamento no Brasil e desenvolver estudos e plano estratégico de capacitação em regulação, conforme convênio ATN/OC – 1428 – BR, firmado entre a ABES o BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento. (2014-2017).
- Empresas responsáveis: CETI SA (Argentina), GO Associados, Mercados de Energia Consultoria (Argentina): Atividade: Consultor para desenvolvimento de Diagnóstico e Reestruturação Institucional do SANEAR – Serviço Colatinense de Meio Ambiente e Saneamento Ambiental (2015-2016).
- Contratante: CPD – Companhia Paulista de Desenvolvimento. Atividade: Consultor técnico para estudos gerais de modelagem para PPP e outros modelos de parceria em serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, em Marechal Deodoro/Alagoas/Brazil. (2016).
- Contratante: GSINIMA Brasil. Atividade: Consultor contratado para desenvolver projetos técnicos e assessoria nos estudos econômicos, termo de referência e jurídicos, para modelagem de um PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse concessão em serviços de saneamento para a cidade de Marechal Deodoro/Alagoas, incluindo termo de referência, definição de CAPEX e OPEX. População estimada de 52.000 habitantes (2015).
- Municipalidade de Marechal Deodoro-AL: Assessor especial responsável pela elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário. População estimada de 52.000 habitantes (2015).
- Contratante: GPS Empreendimentos: (2008-2010). Atividade: Consultor para planejamento e implantação do projeto de abastecimento de água e de esgotamento sanitário da cidade da Barra de São Miguel, em Alagoas. População fixa estimada em 8.500 habitantes e flutuante 50.000 habitantes. (2008 – 2010).
- Contratante: GERENTE Engenharia Ltda. Atividade: Consultor técnico da GERENTE Engenharia Ltda. para diagnóstico, concepção e elaboração de projetos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário no programa PASS – BID, em oito municípios do Estado da Paraíba.(1998)

## **2. Atividades de planejamento, coordenação e gestão.**

- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Diretor técnico. Responsável pelas áreas técnicas, de qualidade da água, de controle operacional, de projetos e obras, de operação de barragens, da manutenção eletromecânica, de gestão da água subterrânea, da produção de água para a

região metropolitana de Recife e gestão das barragens para controle de cheias. Coordenador do Programa “Águas de Pernambuco” para implantação de obras estruturantes de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, entre 1999 e 2003. Investimento de R\$ 1 bilhão de reais em todo Estado de Pernambuco. Gestor de programas de redução de perdas, melhoria da qualidade da água e controle operacional. Representante da empresa em comitês de bacias hidrográficas. Participante do processo de implantação da regulação para serviços de saneamento em Pernambuco. Coordenador de atividades operacionais relacionadas com a administração de crises de falta de água e seca. Gestor de programas junto aos bancos KfW, BIRD, BID e JBIC. Membro técnico no processo de planejamento estratégico da COMPESA entre 2005 e 2006. (1999 – 2006)

- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa de Privatização da Cia. Pernambucana de Saneamento. Diretor Técnico, Membro do grupo de trabalho para contratação de Estudos, diagnósticos, projetos e planos de investimentos e metas para modelagem da privatização da COMPESA. Coordenação técnica de engenharia. Participação nos estudos para modelagem econômica e financeira e nos estudos jurídicos. (1999 – 2001)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa Águas de Pernambuco para implantação de projetos e obras estruturantes. Diretor Técnico, Coordenador geral de Estudos, diagnósticos, projetos de engenharia e execução das obras de implantação de sistemas completos de esgotamento sanitário e abastecimento de água, ampliações, reformas, modernizações e melhorias operacionais para atender a aproximadamente 5 milhões de habitantes e investimentos de R\$1.000.000.000,00 em 75 municípios do Estado de Pernambuco. (1999 – 2003)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa Banco KfW para projetos e obras de abastecimento de água e de esgotamento sanitário nos municípios de Moreno, Barreiros, Nazaré da Mata, Escada e Ipojuca. Diretor Técnico responsável pela coordenação geral de reuniões com técnicos do KfW e GTz, consultoria contratada para acompanhar a execução do contrato internacional, acompanhamento da gestão do Programa e de serviços com participação em ações sociais junto a comunidade. (1999 – 2006)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Diretor Técnico, representante titular da COMPESA em comitês de bacia hidrográfica tais como os dos rios Pirapama, Ipojuca e fórum interinstitucional do rio São Francisco. Modelagem, implantação e participação na formação dos comitês e fórum do São Francisco em Pernambuco, juntamente com técnicos da COMPESA, Secretarias de Estado do Planejamento, de Recursos Hídricos e Meio Ambiente, CPRH e Ministério Público Estadual. Atuação em reuniões de planejamento, deliberativas e aprovação de planos. (1999 – 2006);
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Diretor Técnico, Membro do grupo de trabalho representando a COMPESA e coordenador das ações internas à empresa relativas a atividades dos programas PROMATA / BID, coordenado pela Secretaria de Planejamento do Governo do Estado, com o objetivo de elaborar estudos, projetos e obras para implantação de sistemas de saneamento rural e PROEST / BIRD, coordenado pela Secretaria de Planejamento do Governo do Estado, com o objetivo de elaborar estudos, projetos e obras para implantação de sistemas de saneamento na Região Metropolitana de Recife, em parceria com as gestões municipais locais.(1999 – 2006);
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Vice-presidente de Gestão Operacional, coordenador do programa emergencial para recuperação de sistemas de abastecimento de água em cidades atingidas pelas cheias nas bacias hidrográficas dos rios Mundaú e Manguaba, em Alagoas. (2010-2010).

- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Diretor Comercial e Vice-presidente de Gestão Operacional, Coordenador técnico e operacional do PMI - Procedimento de Manifestação de Interesse para implantação de uma PPP - Parceria Público Privada para 10 (dez) cidades na região do Agreste Alagoano, envolvendo uma população de 250.000 habitantes. Execução de um sistema adutor completo com serviços de operação, manutenção e comerciais. PMI apresentado por Foz do Brasil e CAB Ambiental. (2008-2010).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Diretor presidente, Coordenador geral responsável pela contratação e implantação de uma PPP - Parceria Público Privada para 10 (dez) cidades na região do Agreste Alagoano, envolvendo uma população de 250.000 habitantes e Investimentos contratuais totais de R\$ 143 milhões. Execução de um sistema adutor completo com serviços de operação, manutenção e comerciais. Contrato iniciado em 2013 (2010-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Vice-presidente de Gestão Operacional e Diretor presidente, Coordenador geral responsável pela contratação e implantação de projeto para um sistema completo de esgotamento sanitário para os bairros do Farol, Pitanguinha, Pinheiro, Grua de Lourdes, Canaã, Santo Amaro e Jardim Petrópolis, em Maceió, na modalidade Locação de Ativos, para 90.000 habitantes, com investimento estimado em R\$ 185 milhões. Contrato assinado em 2014.(2010-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Diretor presidente, Coordenador geral responsável pela elaboração e lançamento do PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse e pela contratação com implantação de uma PPP - Parceria Público Privada, para instalação de um sistema completo de esgotamento sanitário para a região do Tabuleiro de Maceió, beneficiando a 300.000 habitantes e com investimentos e valor total do contrato estimados em R\$ 295 milhões. Serviços de operação, manutenção e gestão comercial. Contrato assinado em 2014.(2011-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Diretor presidente, Coordenador geral responsável pela contratação de estudos de due diligence e valuation para conhecimento da situação empresarial e contábil da CASAL, visando a modelagem de soluções de gestão para recuperação dos serviços de saneamento nos municípios gerenciados pela CASAL. Realizado e concluído também o estudo para a implantação de um modelo de gestão com sócio privado para a CASAL, incluindo os estudos jurídicos. (2012-2014).

### **3. Projetos especiais**

- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Projeto de Reordenação Institucional da área operacional da CASAL - Companhia de Saneamento de Alagoas em todos os municípios gerenciados pela empresa. Como Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional, conduziu o Programa de modernização gerencial e técnica da área operacional, visando reduzir perdas e aumentar a eficiência operacional. Projeto desenvolvido pelo BID em processo de assistência técnica pela COPASA - Companhia de Saneamento de Minas Gerais. Coordenação geral do programa citado, envolvendo os projetos de macromedição e pitometria; micromedição; sistema integrado de prestação de serviços e atendimento ao público; faturamento e cobrança; controle operacional; eficientização energética; cadastro comercial; cadastro técnico; combate a vazamentos; melhorias operacionais. O papel do coordenador teve como principal característica criar um novo modelo de gestão e uma nova cultura corporativa. Esse programa também contava com investimentos que precisavam ser controlados e verificados pela auditoria da CAIXA (1987 – 1989);

- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Programa de redução de perdas, no âmbito do PECOP - Programa Estadual de Controle de Perdas da CAIXA - Caixa Econômica Federal, com a implementação projetos para combater as perdas reais e aparentes. Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional e Diretor de Operações, responsável pela coordenação geral do programa que visou a implantação e fortalecimento dos projetos de Macromedição, Controle Operacional, SIPSAP: Sistema Integrado de Prestação de Serviços e Atendimento ao Público, Micromedição, Faturamento e Cobrança, Eficiência energética e Gestão de Manutenção Eletromecânica, para todos os sistemas gerenciados pela CASAL. Coordenação geral do programa e atuação direta em reuniões internas e externas, elaboração de relatórios e prestação de contas. Além de reuniões de envolvimento e participação de técnicos e diretoria da empresa. (1987 – 1991)
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Programa de Relações Institucionais da CASAL. Superintendente Metropolitano de Maceió, coordenador geral do Programa direcionado para estabelecer relações com os clientes da empresa, envolvendo associações de bairros, escolas e grupos específicos de grandes clientes e de baixa renda, levando dados e informações sobre como funcionam os serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário na cidade de Maceió. Da mesma forma, o programa visava receber dos clientes feed back sobre o trabalho da CASAL. (1992 – 1998).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: PRAC - Programa de Revitalização da Área Comercial da CASAL - Companhia de Saneamento de Alagoas. Coordenação geral como Diretor Comercial e Vice-presidente de Gestão Operacional dos projetos: Desenvolvimento de projetos e implantação de serviços para aumentar o faturamento e a arrecadação da empresa, tais como: PRCC - Projeto de Recuperação de Clientes e Créditos; CASAL LEGAL – Projeto de premiação pela adimplência; SISTEMATIZAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO; SISTEMATIZAÇÃO DA COBRANÇA; ADEQUAÇÃO TARIFÁRIA - Projeto de modernização da estrutura tarifária; NÚCLEO DE GRANDES CLIENTES; OTIMIZAÇÃO DA MICROMEDIÇÃO; RECADASTRAMENTO COMERCIAL NAS 10 MAIORES CIDADES; AÇÃO CONCENTRADA EM SETORES COMERCIAIS; ZONAS DE EXCLUSÃO; (2007 – 2010)
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Modelagem e implantação do Plano Estratégico de Gestão da Companhia de Saneamento de Alagoas – CASAL. Diretor Comercial, Vice-presidente de Gestão Operacional e Diretor presidente, responsável por projetos e coordenação geral de plano de metas de gestão por resultados, gestão direta da Elaboração de planejamento estratégico da CASAL com a coordenação das ações e projetos:
  - a) Ação Aumentar Receita, com projetos de: aumento das eficiências de cobrança de clientes particulares e públicos; aumento do faturamento e da arrecadação;
  - b) Ação Reduzir Perdas com projetos de redução das perdas reais e aparentes; informatização do cadastro técnico;
  - c) Ação Modernizar Processos Produtivos, com projetos de: implementação da eficiência energética; melhoria do controle operacional na região metropolitana e interior; implantação de projeto de sistema de gestão da manutenção. Coordenação e implantação dos projetos. Gestão continuada do Plano Estratégico de Gestão (2007 – 2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Modelagem e implantação de contrato para redução de perdas e elevação da adimplência em setores comerciais de Maceió, em contrato de pagamento por performance, com a SABESP - Companhia de Saneamento de São Paulo. Como Vice-presidente e



Diretor presidente, atuou na coordenação da negociação e dos grupos de trabalhos técnicos para elaboração de termos de referência, modelo de contrato, cálculo do investimento e fluxo de caixa. Coordenação da implantação do projeto e sua execução. Relacionamento com a comunidade e plano de marketing para obrigação de usar a água da CASAL e cancelamento do uso de carros-pipa e poços próprios. Estruturação de contrato para reduzir perdas reais e aparentes, com a participação da SABESP como investidor, sendo esta empresa remunerada com os resultados decorrentes do ganho obtido com o aumento da arrecadação em Maceió. Implantação de todas as atividades relacionadas com atualização cadastral comercial, combate a vazamentos, implantação de setorização e distritos de medição e controle, hidrometração e controle. (2008 – 2012).

## **PUBLICAÇÕES E CONFERÊNCIAS TÉCNICAS**

- 2005 – **Água Que Move Vidas**, autor da coletânea de artigos sobre saneamento, meio ambiente, recursos hídricos e gestão de serviços públicos;
- 2011 – Participação como autor do capítulo 5, parte II – Modelo de Gestão para a Prestação dos Serviços, no livro **Gestão do Saneamento Básico – Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário**, editado pelo doutores Arlindo Philippi Jr. e Alceu de Castro Galvão Jr.
- 2014 – Participação como autor do capítulo Governabilidade e Governança em Empresas de Saneamento, do livro **Temas de Ingeniería Sanitaria y Ambiental - Visión de Expertos de América Latina y del Caribe**, publicação da AIDIS - Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria.
- 2016 – Participação como autor do capítulo Planejamento Estratégico e Custos Para o Reúso Seguro da Água, do livro **Uso Seguro del Agua para el Reuso**, publicação da AIDIS - Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria.
- 2016 – Participação como colaborador do livro **Controle e Redução de Perdas nos Sistemas Públicos de Abastecimento de Água: Posicionamento e contribuições da ABES**, editado por Jairo Tardelli Filho (redação), Mário Augusto Baggio e Ricardo Rover Machado. Publicação da ABES.
- Autor do caderno técnico – **INVESTIMENTOS EM SANEAMENTO COM RECURSOS DO FUNDO DE GARANTIA DO TEMPO DE SERVIÇO (FGTS) – UMA AGENDA DE SIMPLIFICAÇÃO E OTIMIZAÇÃO**. C748i; Confederação Nacional da Indústria; Investimentos em saneamento com recursos do fundo de garantia do tempo de serviço (FGTS) : uma agenda de simplificação e otimização / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília : CNI, 2017. 43 p. : il.1. Investimentos. 2. FGTS. 3. Saneamento. I. Título. CDU: 339.923
- 2017 – Participação como autor do capítulo 2 – **Escassez de Água no Nordeste: arte, realidade e vida** em parceria com a advogada Bruna Jucá Teixeira Monteiro, do livro **Águas Brasileiras**, Produtora Brasileira de Arte e Cultura, Edição bilíngue português/inglês, ISBN 978-85-69935-01-08.
- **Tratado Sobre o Marco Regulatório do Saneamento Básico no Direito Brasileiro**; Editora Contracorrente, 2017; Augusto Neves Dal Pozzo, José Pimenta Oliveira e Rodrigo de Pinho Bertocelli (coordenadores); Autor do Capítulo 6, Evolução dos serviços de saneamento sob a égide da lei nº 11.445/2007.
- Colunista na **Revista BIO** desde 2010 - Coluna Gestão & Operação.
- Artigos publicados na revista BIO, ABES ONLINE, JORNAL GAZETA DE ALAGOAS, JORNAL DO COMÉRCIO-PE, DIÁRIO DE PERNAMBUCO, MEIO NORTE – PI, TRIBUNA INDEPENDENTE - AL.
- Colunista do site de Portugal [www.ambienteonline.pt](http://www.ambienteonline.pt) escrevendo sobre saneamento básico na coluna “Opinião Brasil” desde novembro de 2015.

- XVIIº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1993 (Natal/Rio Grande do Norte/Brasil) - ÁGUA SUBTERRÂNEA X ÁGUA DE SUPERFÍCIE: UMA AVALIAÇÃO DE CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO E OPERAÇÃO.
- XVIIIº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1995 (Salvador/Bahia/Brasil)- COMBATE A PERDAS COMO AÇÃO GERENCIAL.
- XIXº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1997 (Foz do Iguaçu/Paraná/Brasil) - RISCOS DE CONTAMINAÇÃO NA OPERAÇÃO DE SISTEMAS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA A PARTIR DE POÇOS PROFUNDOS.
- WASSER BERLIN (Berlim/Alemanha) em abril de 2006 - Management of water scarce in Pernambuco – Brazil.
- Xº JORNADA ALAGOANA DE SANEAMENTO (Maceió/Alagoas/Brasil) em dezembro de 2006 - A Experiência da COMPESA na Privatização.
- XV CONGRESSO BRASILEIRO DE ÁGUAS SUBTERRÂNEAS (Natal/Rio Grande do Norte/Brasil) em novembro de 2008 - O Papel das Associações Técnico e Científicas na Sociedade/A Importância da Integração).
- 14º ENASB - ENCONTRO NACIONAL DE SANEAMENTO BÁSICO (Porto/Portugal) em outubro de 2010 - Tarifa Adequada: Eficiência Empresarial e Justiça Social.
- XXXIIº Congreso Interamericano de Ingeniería Sanitaria y Ambiental, (Punta Cana/República Dominicana) em 2010 - Desempenho por resultados de empresas prestadoras de serviços de água e esgoto no Brasil - Uma visão da região Nordeste.
- XXII ENCONTRO TÉCNICO AESABESP/FENASAN (São Paulo/São Paulo/Brasil) em 2011 - Indicadores de Gestão nas Companhias De Saneamento do Nordeste.
- Grupo de Estudos de Economia do Saneamento e Soluções Ambientais da EAESP – Escola de Administração de Empresas de São Paulo/FGV (São Paulo/São Paulo/Brasil) em setembro de 2011 - CASAL (Companhia de Saneamento de Alagoas): Desafios na Teoria e na Prática.
- XV SILUBESA - SIMPOSIO LUSO BRASILEIRO DE ENGENHARIA SANITÁRIA E AMBIENTAL (Belo Horizonte/Minas Gerais/Brasil) em março de 2012 - Concessões e Parcerias em Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário.
- Workshop do IFC/BIRD de lançamento do Manual sobre contratos de performance para a redução de perdas de água e eficiência energética (Brasília/Brasil) em julho de 2012 - A Experiência da CASAL.
- INFRA BRASIL/EXPO & SUMMIT (São Paulo/São Paulo/Brasil) em janeiro de 2013 - Formação e Estruturação das Parcerias: Aspectos Legais e Administrativos.
- 8º EXPO CONFERÊNCIA DA ÁGUA/SOLUÇÕES PARA SUSTENTABILIDADE DO SECTOR DA ÁGUA (Lisboa/Portugal) em dezembro de 2013 - Principais Desafios do Sector da Água no Brasil: Sua Identificação e Quantificação.
- SECOND HIGH-LEVEL MEETING ON COUNTRY-LED KNOWLEDGE HUBS (Seul/Coréia do Sul) em junho de 2014 - Building a South-South Knowledge Hub.
- 4º ENCUESTRO ALOAS - ASOCIACIÓN LATINO AMERICANA DE OPERADORES DE AGUA Y SANEAMIENTO (Buenos Ayres/Argentina) em novembro de 2014 - Saneamiento: Planificación y Resultados: La Experiencia de CASAL - Companhia de Saneamento de Alagoas
- AGENDA BAHIA - COMPROMISSO COM O FUTURO (Salvador/Bahia/Brasil) em novembro de 2014 - Como os Municípios Podem se Planejar para o Plano Nacional de Saneamento Básico.
- Segurança Hídrica: uma visão brasileira. Ciclo de debates promovido pelo World Water Council em Maceió, como preparação para o Fórum Mundial da Água em 2018. Membro da equipe organizadora local e palestrante.

- X ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ÁGUA Y SANEAMIENTO (Lima/Peru) em outubro de 2015 - La importancia de la gestión integrada para lograr servicios de calidad.
- XII ETAN - 12º Encontro Técnico Interamericano de Alto Nível: Uma Alternativa Hídrica para o Nordeste Brasileiro”, 19 a 20 de novembro de 2015 em Fortaleza. Palestra: Reúso: Como Alternativa Estratégica para o Nordeste Brasileiro.
- Reunião Regional da SBPC – Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência, na cidade do Crato/Ceará, em maio de 2017. Palestra sobre Saneamento básico no Nordeste: situação atual.

### **IDIOMAS**

- Português: Nativo.
- Inglês - Falar: Bom; Ler: bom; Escrever: bom.
- Espanhol - Falar: Bom; Ler: bom; Escrever: bom.

Maceió, 07 de outubro de 2020.

Álvaro José Menezes da Costa

Eng. Civil, MSc

CREA nº 020147950-8