

ÁLVARO JOSÉ MENEZES DA COSTA

DATA DE NASCIMENTO / CIDADE / PAÍS

03 de julho de 1957 / Recife – PE / Brasil.

ENDEREÇO PROFISSIONAL E CONTATO

AMEC – Álvaro Menezes Engenharia e Consultoria. Galeria 145, Rua Estudante Ubiracy Norberto Juazeiro de Farias Costa, 193, Sala 104, 1º andar, Loteamento Stella Maris, Jatiúca, Maceió, Alagoas, Brasil. CEP 57.036-780.

Celular +55 (82) 9 9608 7956. Telefone fixo +55 (82) 3028 4168

e-mail: ajmcs@ gmail.com; Site: www.amecengenhariaeconsultoria.com.br

QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

- APMG Certified PPP Professional (CP³P) Foundation Examination. Dezembro/2022.
- Mestrado acadêmico em Recursos Hídricos e Saneamento. Março/2016-Março/2018, UFAL – Universidade Federal de Alagoas. Dissertação: Contribuição para o desenvolvimento de um modelo de estrutura tarifária aplicada ao reúso de efluentes tratados de ETE – Estações de Tratamento de Esgotos Domésticos em Maceió/AL. Orientadora: Profa. Dra. Nélia Henriques Callado.
- Pós-graduação com especialização em Avaliações e Perícias Técnicas de Engenharia: 2008/2009. Universidade Paulista (UNIP). Monografia: A Importância da Competente Formulação dos Quesitos para a Elaboração dos Laudos de Perícia de Engenharia. Orientador: Prof. Dr. José Fiker.
- Pós-graduação com especialização em Aproveitamento de Recursos Hídricos: 1991/1992. Universidade Federal de Alagoas (UFAL). Monografia: Água de Superfície x Água subterrânea, comparação de custos de implantação e operação na cidade de Maceió/AL. Orientador: Prof. Dr. Abel Tenório Cavalcante.
- Graduado em Engenharia Civil na UFAL – Universidade Federal de Alagoas (1976/1981).
- Parcerias Público Privadas para o Desenvolvimento: Implementando Soluções no Brasil a course of study offered by IDBx, an online learning initiative of Inter-American Development Bank through EDX – Setembro 2017;
- Capacitação para Gestores Públicos e Privados de Serviços Saneamento. Novembro 2002, Munique/Alemanha, BFz: Beruflichen Fortbildungszentren der Bayerischen Wirtschaft;
- Water Supply Engineering II: Maio 1996 - Julho 1996. JICA - Japan International Cooperation Agency - TOKIO – Japão.

ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS A QUE PERTENCE

- Conselho Regional de Engenharia - CREA AL
- Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental – ABES
- Academia Nacional de Ciências Econômicas – Academia Nacional de Economia – ANE, ocupante da cátedra nº 121.
- UNESCO – Grupo técnico AUyAH: Aguas Urbanas y Asentamientos Humanos en LAC – Latino America y Caribe.
- Academia do Engenheiros Escritores do Estado de Alagoas, ocupante da cátedra nº 19.

CARGOS OCUPADOS

- 1) AMEC: Álvaro Menezes Engenharia e Consultoria EPP – Diretor Geral / Proprietário (Desde agosto 2015)
- 2) GO Associados – Associado Executivo, responsável pelo escritório Norte/Nordeste (maio/2015 – maio/2018)

- 3) PPP – Parceria Público Privada “Cidade Saneada” (COMPESA/BRK Ambiental) – Presidente do Comitê Técnico (março/2015-março/2018)
- 4) DOW Química do Brasil – Promotor técnico para osmose reversa e ultra filtração (Desde dezembro 2015)
- 5) Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental (ABES):
 - a. Diretor nacional: Tesoureiro adjunto desde agosto 2021;
 - b. Diretor Nacional: 2º Secretário (2016-2021)
 - c. Vice-presidente nacional (2012-2016)
 - d. Diretor Nordeste (2008-2012)
 - e. Presidente da Seção do Estado de Alagoas (1992-1995)
- 6) ANE – Membro e ocupante da cadeira nº 121 (Desde junho 2017)
- 7) ACEAL – Membro e ocupante da cadeira nº 19 (Desde dezembro 2022)
- 8) Companhia de Saneamento de Alagoas (CASAL)
 - a. Diretor Presidente (2011-2014)
 - b. Membro do Conselho de Administração (2011-2014)
 - c. Vice-presidente de Gestão Operacional (2008-2010)
 - d. Diretor Comercial (2007-2008)
 - e. Superintendente de Desenvolvimento Operacional e Superintendente Metropolitano (1992-1998)
 - f. Diretor de Operações(1989-1991)
 - g. Chefe da Seção Comercial, Gerente de Manutenção Eletromecânica, Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional (1985-1989)
 - h. Membro do Conselho de Administração (Representando o Sindicato dos Engenheiros de Alagoas) (1987-1989)
- 9) Diretor técnico do Sindicato dos Engenheiros de Alagoas (1987-1989/1991-1993)
- 10) Diretor Técnico – Companhia Pernambucana de Saneamento (COMPESA) (1999-2006)
- 11) Membro do Conselho de Administração (Representante da ABES/AL) – Companhia de Beneficiamento de Lixo de Maceió (COBEL) –(1994-1998)
- 12) Membro representante da ABES/AL – Conselho Estadual de Proteção Ambiental (CEPRAM-AL)(1992-1998)

CONTRATANTE/ATIVIDADES DE CONSULTORIA

- Contratante: SIGLASUL. Estudo contratado pelo IFC – International Finance Corporation, para aumentar a participação do setor privado na SABESP – Companhia de Saneamento de São Paulo, por meio da venda da maioria das ações do Governo do Estado de São Paulo em um processo de privatização. A AMEC desenvolve em conjunto com a COBRAPE, os estudos de engenharia para definição do plano de investimentos elaborando a due diligence técnica referente a área de engenharia. Agosto 2023 a julho 2024.
- Contratante: Prefeitura Municipal de Paragominas. Serviços técnicos especializados para desenvolver estudos e modelagem de engenharia, institucional, econômica e jurídica. para prestação dos serviços de Abastecimento de água e Esgotamento sanitário no município de Paragominas, Pará, conforme a lei nº 14.026/20 e seus decretos regulamentadores. Março 2023 a dezembro de 2023.
- Contratante: AEGEA. Elaboração de Planos de Trabalho e de Operação para desenvolvimento de PPP de esgotamento sanitário em 24 municípios do Estado do Ceará em parceria com a SANECROTROLER. Período: 16 de dezembro de 2022 até 17 de setembro de 2023.
- Contratante: SIGLASUL. Elaboração do Plano de Atuação para a nova operadora pública, atuando na elaboração da proposição de estrutura de capital, compatível com o fluxo de caixa da nova operadora considerando, inclusive, a necessidade de capital próprio, de contratação ou alongamento de dívidas e/ou de capitalização, se for o caso; elaboração de um Plano de Transição, o qual deverá apontar as principais ações que deverão ser implementadas durante os primeiros meses de execução do projeto; elaboração de proposição de ajustes na estrutura organizacional e de contratos de serviços com terceiros. Prestação de serviços necessários à estruturação de projeto de desestatização, mediante participação privada na prestação dos serviços públicos de

abastecimento de água e de esgotamento sanitário em todos os municípios do Estado de Sergipe. Período: 22 de junho de 2022 até dezembro 2023.

- Contratante: INFRAWAY. Consultoria técnica especializada para subsidiar a contratante na elaboração dos estudos técnicos de engenharia no Projeto de Saneamento na Região Nordeste de Minas Gerais, composto por 96 municípios e coordenado pelo Estado de Minas Gerais, CODEMGE, IFC e BNDES, conforme escopo definido no Edital – *Terms of Reference*, referente a estruturação e promoção de PPP para abastecimento de água e esgotamento sanitário. Período: 14 de fevereiro de 2023 até 14 de dezembro de 2023.
- Contratante: MD Consultores/Moçambique. Prestação de serviços de consultoria, relacionados com Análise de Mercado de Serviços de Saneamento e Gestão de Lamas Fecais em cinco cidades e uma vila, denominadas como: Pemba, Lichinga, Nampula, Chimoio, Xai-Xai e Massinga, na República de Moçambique. Período: 19 de julho de 2022 a 28 de fevereiro de 2023.
- Contratante: Bahia Nickel Mineração. Desenvolvimento de projeto referencial de engenharia, com estimativa de CAPEX e modelagem institucional para implantação de sistema adutor de água e modelos de contratação com parcerias. Período: 15 de agosto a 21 de outubro de 2022.
- Contratante: CAF – Corporación Andina de Fomento. Elaborar Nota Setorial sobre Saneamento no Brasil. Período: 05 de setembro a 30 de novembro de 2022.
- Contratante: Serviço Autônomo de Água e Esgotos de Sento Sé/BA. Elaborar os estudos técnicos de engenharia com diagnóstico, prognóstico, projeto referencial e determinação de CAPEX (Investimentos) e OPEX (Custos operacionais). Período: 28 de julho 2022 a 15 de setembro de 2022.
- Contratante CSBIOENERGIA: Identificar os custos e preços de mercado que seriam incorridos para a destinação do lodo da ETE Belém/Curitiba, caso este produto não fosse destinado para a CS Bioenergia S/A. Período de 19 de julho 2022 a 30 de setembro de 2022.
- Contratante SEEO: Diagnóstico e modelagem de engenharia, com análise de documentos para licitação, inclusive edital, plano de negócios, caderno de encargos, visando a participação da AEGEA na licitação para PPP de esgotamento sanitário na CAGECE – Companhia de Água e Esgotos do Ceará, com CAPEX de R\$ 6,8 bilhões; Período de 15 de julho a 30 de agosto de 2022.
- Contratante AEGEA: Prestação de serviços de engenharia para estudo do perfil de consumo de ligações industriais de Manaus – AM. Trabalho realizado em parceria com a SEEO, visando conhecer o perfil de consumo de clientes e não clientes da Águas de Manaus, detectando e estimando consumos e receitas para 430 indústrias; Período de maio e junho de 2022.
- Contratante: ABES/RS – Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental/ Seção Rio Grande do Sul; Aplicação de curso sobre “PPP – Parcerias Público Privadas Aplicadas ao Saneamento Básico”; Curso on-line; Duração 44 horas; Período 17.05 a 23.06.2022.
- Contratante: EQUATORIAL ENERGIA SA – Serviços para elaboração dos estudos de assessoria nos blocos “B” (compreende 34 municípios) e “C” (compreende 27 municípios) no Estado de Alagoas, visando a realização de licitações para contratação de concessionária privada para os serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, incluindo estudo populacional, definição de CAPEX e OPEX com modelagem de engenharia. Outubro 2021 a janeiro 2022.
- Contratante: PREFEITURA MUNICIPAL DE FLEXEIRAS – serviços técnicos especializados para desenvolver estudos e modelagem para prestação dos serviços de saneamento básico - Abastecimento de água e esgotamento sanitário - no município de Flexeiras, Alagoas, conforme a lei nº 14.026/20 e seus decretos regulamentadores. Setembro 2021 a abril 2022.
- Contratante: PREFEITURA MUNICIPAL DE CORURIBE – Consultoria técnica especializada para a elaboração de estudos de modelagem técnico-operacional, econômico-financeira e jurídico-institucional para a gestão e operação do serviço público municipal de saneamento básico - abastecimento de água e esgotamento sanitário, nos moldes da Lei Federal nº 14.026/2020 (Novo Marco Legal do Saneamento Básico). Agosto 2021 a fevereiro 2022.

- Contratante: PREFEITURA MUNICIPAL DE MARAGOGI/ALAGOAS – Consultoria especializada para assessorar a Prefeitura de Maragogi, visando analisar e avaliar os impactos e soluções para os serviços de saneamento básico – abastecimento de água e esgotamento sanitário – no município de Maragogi, Alagoas, diante do ambiente decorrente da lei nº 14.026/20(novo marco regulatório), seus decretos regulamentadores e a legislação estadual pertinente. Agosto 2021 a fevereiro 2022.
- Contratante: CESAN – Companhia Espírito-santense de Saneamento. Desenvolvimento de Termo de Referência para contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia para redução do volume perdido por meio de ações de redução do volume disponibilizado (VD) e aumento do volume utilizado (VU), vinculadas a metas de performance para os municípios de: Serra, Cariacica e Vila Velha, no Estado do Espírito Santo. Julho 2021 a dezembro 2021.
- Contratante: CESAN – Companhia Espírito-santense de Saneamento. Desenvolvimento de Termo de Referência para contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia para redução do volume perdido por meio de ações de redução do volume disponibilizado (VD) e aumento do volume utilizado (VU), vinculadas a metas de performance para os municípios de: Vitória, Guarapari e Viana no Estado do Espírito Santo. Setembro 2020 a março 2021.
- Contratante: GLASTEC/JOPLAS/TECFIBRA – Assessoria técnica e gerencial para análise e acompanhamento do cenário de prestação dos serviços de saneamento em Alagoas após a contratação da BRK Ambiental. Desde novembro 2020.
- Contratante: CONDOMÍNIO EDIFÍCIO CAVIÚNA (MACEIÓ/AL) – Estudo e laudo para detecção de perdas com avaliação de balanço hídrico no prédio e vazão noturna. Março a novembro 2020.
- Contratante: CAGECE – Companhia de Água e Esgotos do Ceará. Coordenação do curso sobre perdas reais e aparentes, incluindo participação como instrutor no módulo I. O curso foi desenvolvido com módulos sobre Estrutura Institucional e modelos de gestão para redução de perdas; Mobilização Social; Contratos de Performance para Redução de Perdas; Estudo de casos e exemplos de boas práticas para redução de perdas. Período: 08,09 e 10 de setembro 2020. Realizado no modo on line.
- Contratante: ÁGUAS DO GUAMÁ REDE DE DISTRIBUIÇÃO E SANEAMENTO SPE LTDA, de Julho de 2020 a dezembro de 2023, Prestação de serviços de consultor engenheiro verificador independente no contrato “Águas do Guamá/Belém-PA. Locação de ativos para redução e controle de perdas, em áreas com população total em 2010 de 818.000 habitantes e investimentos de R\$ 267 milhões.
- Contratante: EQUATORIAL, desde abril 2020 até dezembro 2020, prestação de serviços, em caráter de exclusividade, para condução dos processos de revisão, validação e aprovação dos estudos técnicos e de engenharia, objetos de diligência técnica-operacional e ambiental relativas ao Projeto CASAL, concessão da Região Metropolitana de Maceió.
- Contratante: BTG Pactual, de Janeiro de 2020 a dezembro de 2023, Prestação de serviços de consultor engenheiro verificador independente no contrato “Águas do Guamá/Belém-PA. Locação de ativos para redução e controle de perdas, em áreas com população total em 2010 de 818.000 habitantes e investimentos de R\$ 267 milhões.
- Contratante: NGINFRA – Núcleo de Gestão e Infraestrutura, contratado para o desenvolvimento de estudo para PMI 06/2019 – AGRESE (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de Sergipe), responsável pela coordenação geral dos estudos de engenharia, econômicos, jurídicos e institucionais para propor solução para os 73 municípios operados pela DESO – Companhia de Saneamento do Estado de Sergipe. (novembro 2019 a fevereiro 2020).
- Contratante: CAF – Corporación Andina de Fomento. Consultor contratado para desenvolver e apresentar um estudo com análise em profundidade sobre experiências de agregação de prestadores de serviços de água e esgotamento sanitário. Estudo envolveu a análise das experiências de PPP – Parceria Público Privada e Contrato de Performance para redução de perdas na CASAL – Cia. de Saneamento de Alagoas e na COMPESA – Cia. Pernambucana de Saneamento. (Setembro 2018 a Janeiro 2019).
- Contratante: G-ADVISORY CONSULTORIA TÉCNICA, ECONÓMICA Y ESTRATÉGICA, S.L.P. Consultor contratado para “Servicio de consultoría y colaboración para realización de una Due Diligence técnica de la empresa BRK

Ambiental – Região Metropolitana de Recife/Goiana SPE S.A., con prestación de los siguientes trabajos: Acompañamiento a las visitas in situ que si ha realizado; Elaboración de informes acerca de las visitas y otros temas relacionados con el objeto del Trabajo; Evaluación de consultas verbales y por escrito relacionadas con el objeto del Trabajo.; Asistencia a reuniones presenciales o telefónicas tanto con Consorcio Grande Recife BRK/RMR, como con el IDB Invest. Projeto Cidade Saneada – PPP de Esgotamento Sanitário para RMR – Região Metropolitana de Recife. (Outubro 2018).

- Contratante: G-ADVISORY CONSULTORIA TÉCNICA, ECONÓMICA Y ESTRATÉGICA, S.L.P. Consultor contratado para “Servicio de consultoría y colaboración para realización de una Due Diligence técnica del Contrato Águas do Guamá en Belém, Estado do Pará/Brasil, con prestación de los siguientes trabajos: Acompañamiento a las visitas in situ realizadas; Elaboración de informes acerca de las visitas y otros temas relacionados con el objeto del Trabajo; Evaluación de consultas verbales y por escrito relacionadas con el objeto del Trabajo; Asistencia a reuniones presenciales o telefónicas tanto con Consorcio Águas de Guamá, como con el G-Advisory y IDB Invest. Projeto de Locação de Ativos para redução de perdas nas Unidades Sul e Norte de Belém/PA. (Novembro/Dezembro 2018).
- Contratante: MARUMBI EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO. Elaboração de Projeto básico e executivo de abastecimento de água e esgotamento sanitário para um Loteamento com 417 lotes, na Ilha de Santa Rita, no município de Marechal Deodoro/Alagoas. (Junho a Outubro/2018).
- Contratante: MARUMBI EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO. Elaboração de projeto de captação de água no Rio dos Remédios em barragem de nível para 120 L/s, implantação de uma adutora de água bruta, uma ETA - Estação de Tratamento de Água, uma estação elevatória de água tratada, um reservatório de distribuição e as adutoras de água tratada a ser implantado na Ilha de Santa Rita, Município de Marechal Deodoro AL, para atender também a Barra Nova e Massagueira. (Julho a Dezembro/2018)
- Contratante: ABES – Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental. Atividades: Coordenador de conteúdo do curso “Regulação no Setor de Saneamento: Teoria e Prática”. Coordenador and tutor dos cursos: Base da Remuneração Regulatória; Contabilidade Regulatória e Indicadores; Benchmarking and Yardstick Competition. (UNIABES – Centro de Conhecimento da ABES / Curso de Ensino a Longa Distância) (2017-2018).
- Contratante: NGINFRA-WMI-SAGE / GO Associados. Atividade: Consultor responsável pela realização de oficinas de trabalho, assistência e assessoria técnica para elaboração de contratos por desempenho (performance), para redução de perdas de água e eficiência energética, nas empresas EMBASA – Companhia Baiana de Saneamento e COMPEA – Companhia Pernambucana de Saneamento (2017 – 2018).
- Contratante IGUÁ Saneamento. Atividade: Coordenador do Projeto para apresentação de PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse para concessão dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, responsável pelos estudos técnicos com diagnóstico, prognósticos e projeto conceitual, estudos econômicos, termo de referência e documentação jurídica, para a cidade de Limoeiro de Anadia (28.000 habitantes). Este contrato foi suspenso após o diagnóstico. (Dezembro de 2017/maio 2018).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Coordenador institucional e consultor responsável pelo diagnóstico, prognóstico e assessoria na modelagem de PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse apresentado pela G SINIMA Brasil, compreendendo os estudos econômicos, Termo de Referência e Edital, para ampliação do sistema de esgotamento sanitário de Maceió, em conjunto com equipes da GO Associados e G SINIMA Brasil, incluindo definição de CAPEX e OPEX. População estimada de 447.000 habitantes (2016 – 2017).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Consultor responsável pelos estudos técnicos de engenharia, econômicos, elaboração de termo de referência e análise de edital, visando a modelagem de concessão para a cidade de São Mateus/Espírito Santo, contratado pelas empresas ELLO / COPASA (Espanha) para atender a PMI –

Procedimento de Manifestação de Interesse. População estimada de 127.000 habitantes. (2016-2017).

- Organização responsável: FIPE / USP – Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas/Universidade de São Paulo. Atividades: Consultor técnico para elaboração de diagnósticos e projetos conceituais de abastecimento de água e de esgotamento sanitário para os sistemas das cidades de Teresina/Piauí, com assessoria nos estudos econômicos, elaboração de termo de referência e revisão de edital, visando atender a PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse em subconcessão. Assessoria técnica na análise dos editais de propostas técnica e comercial da subconcessão; Consultor para desenvolvimento de projeto para estruturação do SEMAE – Serviço Municipal de Água e Esgoto de São José do Rio Preto/São Paulo, nas áreas operacional, comercial e planejamento; Consultor técnico responsável pela revisão dos cadernos técnicos apresentados pela AEGEA em PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse para gestão dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em Belém do Pará-Anindeua-Marituba/Pará (2016-2017).
- Empresa responsável: GO Associados. Atividade: Consultor para análise e proposição de políticas públicas na região Nordeste do Brasil de modelos técnicos e diagnósticos operacionais para o Plano Nacional de Reúso de Águas coordenado pela CH2m Hill (2016-2017).
- Contratante: CNI – Confederação Nacional da Indústria. Atividade: Consultor responsável pelo desenvolvimento de um estudo sobre a otimização da liberação de recursos financeiros do FGTS para acelerar investimentos no setor de saneamento, com a participação da AESBE – Associação das Empresas de Saneamento Básico Estaduais, ABCON – Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Saneamento, CAIXA – Caixa Econômica Federal, SNSA – Secretaria Nacional de Saneamento Ambiental e CCFGTS – Conselho Curador do Fundo de Garantia do Tempo de Serviços (2017).
- Contratante: ABCON – Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de serviços públicos de saneamento. Atividade: Consultor responsável pela coordenação de grupo de trabalho de empresas associadas na elaboração de uma tabela referencial de preços de serviços e obras de abastecimento de água e de esgotamento sanitário (2017).
- Organização responsável: ABES – Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental. Atividade: Membro da equipe técnica responsável pela coordenação e fiscalização do contrato firmado com a SIGLASUL para elaborar o diagnóstico sobre a regulação no saneamento no Brasil e desenvolver estudos e plano estratégico de capacitação em regulação, conforme convênio ATN/OC – 1428 – BR, firmado entre a ABES o BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento. (2014-2017).
- Empresas responsáveis: CETI SA (Argentina), GO Associados, Mercados de Energia Consultoria (Argentina): Atividade: Consultor para desenvolvimento de Diagnóstico e Reestruturação Institucional do SANEAR – Serviço Colatinense de Meio Ambiente e Saneamento Ambiental (2015-2016).
- Contratante: CPD – Companhia Paulista de Desenvolvimento. Atividade: Consultor técnico para estudos gerais de modelagem para PPP e outros modelos de parceria em serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, em Marechal Deodoro/Alagoas/Brazil. (2016).
- Contratante: GSINIMA Brasil. Atividade: Consultor contratado para desenvolver projetos técnicos e assessoria nos estudos econômicos, termo de referência e jurídicos, para modelagem de um PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse concessão em serviços de saneamento para a cidade de Marechal Deodoro/Alagoas, incluindo termo de referência, definição de CAPEX e OPEX. População estimada de 52.000 habitantes (2015).
- Municipalidade de Marechal Deodoro-AL: Assessor especial responsável pela elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário. População estimada de 52.000 habitantes (2015).
- Contratante: GPS Empreendimentos: (2008-2010). Atividade: Consultor para planejamento e implantação do projeto de abastecimento de água e de esgotamento sanitário da cidade da Barra de São Miguel, em Alagoas. População fixa estimada em 8.500 habitantes e flutuante 50.000 habitantes. (2008 – 2010).

- Contratante: GERENTE Engenharia Ltda. Atividade: Consultor técnico da GERENTE Engenharia Ltda. para diagnóstico, concepção e elaboração de projetos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário no programa PASS – BID, em oito municípios do Estado da Paraíba.(1998)

ATIVIDADES REALIZADAS COMO GESTOR DE SERVIÇOS PÚBLICOS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E ESGOTAMENTO SANITÁRIO.

- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Vice-presidente e Diretor presidente**, Coordenador geral responsável pela contratação e implantação de uma PPP - Parceria Público Privada para 10 (dez) cidades na região do Agreste Alagoano, envolvendo uma população de 250.000 habitantes e Investimentos contratuais totais de R\$ 143 milhões. Execução de um sistema adutor completo com serviços de operação, manutenção e comerciais. Contrato iniciado em 2013 (2010-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Vice-presidente de Gestão Operacional e Diretor presidente**, Coordenador geral responsável pela contratação e implantação de projeto para um sistema completo de esgotamento sanitário para os bairros do Farol, Pitanguinha, Pinheiro, Grua de Lourdes, Canaã, Santo Amaro e Jardim Petrópolis, em Maceió, na modalidade Locação de Ativos, para 90.000 habitantes, com investimento estimado em R\$ 185 milhões. Contrato assinado em 2014.(2010-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Diretor presidente**, Coordenador geral responsável pela elaboração e lançamento do PMI – Procedimento de Manifestação de Interesse e pela contratação com implantação de uma PPP - Parceria Público Privada, para instalação de um sistema completo de esgotamento sanitário para a região do Tabuleiro de Maceió, beneficiando 300.000 habitantes, com investimentos e valor total do contrato estimados em R\$ 295 milhões. Serviços de operação, manutenção e gestão comercial. Contrato assinado em 2014.(2011-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Diretor presidente**, Coordenador geral responsável pela contratação de estudos de due diligence e valuation para conhecimento da situação empresarial e contábil da CASAL, visando a modelagem de soluções de gestão para recuperação dos serviços de saneamento nos municípios gerenciados pela CASAL. Realizado e concluído também o estudo para a implantação de um modelo de gestão com sócio privado para a CASAL, incluindo os estudos jurídicos. (2012-2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Vice-presidente de Gestão Operacional**, coordenador do programa emergencial para recuperação de sistemas de abastecimento de água em cidades atingidas pelas cheias nas bacias hidrográficas dos rios Mundaú e Manguaba, em Alagoas. (2010-2010).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: **Diretor Comercial e Vice-presidente de Gestão Operacional**, Coordenador técnico e operacional do PMI - Procedimento de Manifestação de Interesse para implantação de uma PPP - Parceria Público Privada para 10 (dez) cidades na região do Agreste Alagoano, envolvendo uma população de 250.000 habitantes. Execução de um sistema adutor completo com serviços de operação, manutenção e comerciais. PMI apresentado por Foz do Brasil e CAB Ambiental. (2008-2010).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Modelagem e implantação do Plano Estratégico de Gestão da Companhia de Saneamento de Alagoas – CASAL. **Diretor Comercial, Vice-presidente de Gestão Operacional e Diretor presidente**, responsável por projetos e coordenação geral de plano de metas de gestão por resultados, gestão direta da Elaboração de planejamento estratégico da CASAL com a coordenação das ações e projetos:
 - a) Ação Aumentar Receita, com projetos de: aumento das eficiências de cobrança de clientes particulares e públicos; aumento do faturamento e da arrecadação;
 - b) Ação Reduzir Perdas com projetos de redução das perdas reais e aparentes; informatização do cadastro técnico;
 - c) Ação Modernizar Processos Produtivos, com projetos de: implementação da eficiência energética; melhoria do controle operacional na região metropolitana e interior; implantação de projeto de sistema de gestão da manutenção.

- Coordenação e implantação dos projetos. Gestão continuada do Plano Estratégico de Gestão (2007 – 2014).
- CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Coordenação geral do PRAC - Programa de Revitalização da Área Comercial da CASAL, como **Diretor Comercial e Vice-presidente de Gestão Operacional** para os projetos: PRCC - Projeto de Recuperação de Clientes e Créditos; CASAL LEGAL – Projeto de premiação pela adimplência; SISTEMATIZAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO; SISTEMATIZAÇÃO DA COBRANÇA; ADEQUAÇÃO TARIFÁRIA - Projeto de modernização da estrutura tarifária; NÚCLEO DE GRANDES CLIENTES; OTIMIZAÇÃO DA MICROMEDIÇÃO; RECADASTRAMENTO COMERCIAL NAS 10 MAIORES CIDADES; AÇÃO CONCENTRADA EM SETORES COMERCIAIS; ZONAS DE EXCLUSÃO; (2007 – 2010).
 - CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Modelagem e implantação de contrato para redução de perdas e elevação da adimplência em setores comerciais de Maceió, em contrato de pagamento por performance, com a SABESP - Companhia de Saneamento de São Paulo. Como **Vice-presidente e Diretor presidente**, atuou na coordenação da negociação e gerenciamento dos grupos de trabalhos técnicos para elaboração de termos de referência, modelo de contrato, cálculo do investimento e fluxo de caixa. Coordenação da implantação do projeto e sua execução. Relacionamento com a comunidade e plano de marketing para obrigação de usar a água da CASAL e cancelamento do uso de carros-pipa e poços próprios. Estruturação de contrato para reduzir perdas reais e aparentes, com a participação da SABESP como investidor, sendo esta empresa remunerada com os resultados decorrentes do ganho obtido com o aumento da arrecadação em Maceió. Implantação de todas as atividades relacionadas com atualização cadastral comercial, combate a vazamentos, implantação de setorização e distritos de medição e controle, hidromedidaçã e controle. (2008 – 2012).
 - CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Programa de Relações Institucionais da CASAL. **Superintendente Metropolitano de Maceió**, coordenador geral do Programa direcionado para estabelecer relações com os clientes da empresa, envolvendo associações de bairros, escolas e grupos específicos de grandes clientes e de baixa renda, levando dados e informações sobre como funcionam os serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário na cidade de Maceió. Da mesma forma, o programa visava receber dos clientes feedback sobre o trabalho da CASAL. (1992 – 1998).
 - CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Programa de redução de perdas, no âmbito do PECOP - Programa Estadual de Controle de Perdas da CAIXA - Caixa Econômica Federal, com a implementação projetos para combater as perdas reais e aparentes. **Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional e Diretor de Operações**, responsável pela coordenação geral do programa que visou a implantação e fortalecimento dos projetos de Macromedição, Controle Operacional, SIPSAP: Sistema Integrado de Prestação de Serviços e Atendimento ao Público, Micromedição, Faturamento e Cobrança, Eficiência energética e Gestão de Manutenção Eletromecânica, para todos os sistemas gerenciados pela CASAL. Coordenação geral do programa e atuação direta em reuniões internas e externas, elaboração de relatórios e prestação de contas. Além de reuniões de envolvimento e participação de técnicos e diretoria da empresa. (1987 – 1991).
 - CASAL – Companhia de Saneamento de Alagoas: Projeto de Reordenação Institucional da área operacional da CASAL - Companhia de Saneamento de Alagoas em todos os municípios gerenciados pela empresa. Como **Superintendente de Desenvolvimento e Controle Operacional**, conduziu o Programa de modernização gerencial e técnica da área operacional, visando reduzir perdas e aumentar a eficiência operacional. Projeto desenvolvido pelo BID em processo de assistência técnica pela COPASA - Companhia de Saneamento de Minas Gerais. Coordenação geral do programa citado, envolvendo os projetos de macromedição e pitometria; micromedição; sistema integrado de prestação de serviços e atendimento ao público; faturamento e cobrança; controle operacional; eficiência energética; cadastro comercial; cadastro técnico; combate a vazamentos; melhorias operacionais. O papel do coordenador teve como principal característica criar um novo modelo de gestão e uma nova cultura corporativa. Esse programa também contava com investimentos que precisavam ser controlados e verificados pela auditoria da CAIXA (1987 – 1989);

- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: **Diretor técnico**. Responsável pelas áreas técnicas, de qualidade da água, de controle operacional, de projetos e obras, de operação de barragens, da manutenção eletromecânica, de gestão da água subterrânea, da produção de água para a região metropolitana de Recife e gestão das barragens para controle de cheias. Coordenador do Programa “Águas de Pernambuco” para implantação de obras estruturantes de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, entre 1999 e 2003. Investimento de R\$ 1 bilhão de reais em todo Estado de Pernambuco. Gestor de programas de redução de perdas, melhoria da qualidade da água e controle operacional. Representante da empresa em comitês de bacias hidrográficas. Participante do processo de implantação da regulação para serviços de saneamento em Pernambuco. Coordenador de atividades operacionais relacionadas com a administração de crises de falta de água e seca. Gestor de programas junto aos bancos KfW, BIRD, BID e JBIC. Membro técnico no processo de planejamento estratégico da COMPESA entre 2005 e 2006. (1999 – 2006)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa de Privatização da Cia. Pernambucana de Saneamento. **Diretor Técnico**, Membro do grupo de trabalho para contratação de Estudos, diagnósticos, projetos e planos de investimentos e metas para modelagem da privatização da COMPESA. Coordenação técnica de engenharia. Participação nos estudos para modelagem econômica e financeira e nos estudos jurídicos. (1999 – 2001)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa Águas de Pernambuco para implantação de projetos e obras estruturantes. **Diretor Técnico**, Coordenador geral de Estudos, diagnósticos, projetos de engenharia e execução das obras de implantação de sistemas completos de esgotamento sanitário e abastecimento de água, ampliações, reformas, modernizações e melhorias operacionais para atender a aproximadamente 5 milhões de habitantes e investimentos de R\$1.000.000.000,00 em 75 municípios do Estado de Pernambuco. (1999 – 2003)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: Programa Banco KfW para projetos e obras de abastecimento de água e de esgotamento sanitário nos municípios de Moreno, Barreiros, Nazaré da Mata, Escada e Ipojuca. **Diretor Técnico** responsável pela coordenação geral de reuniões com técnicos do KfW e GTz, consultoria contratada para acompanhar a execução do contrato internacional, acompanhamento da gestão do Programa e de serviços com participação em ações sociais junto a comunidade. (1999 – 2006)
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: **Diretor Técnico**, representante titular da COMPESA em comitês de bacia hidrográfica tais como os dos rios Pirapama, Ipojuca e fórum interinstitucional do rio São Francisco. Modelagem, implantação e participação na formação dos comitês e fórum do São Francisco em Pernambuco, juntamente com técnicos da COMPESA, Secretarias de Estado do Planejamento, de Recursos Hídricos e Meio Ambiente, CPRH e Ministério Público Estadual. Atuação em reuniões de planejamento, deliberativas e aprovação de planos. (1999 – 2006);
- COMPESA – Companhia Pernambucana de Saneamento: **Diretor Técnico**, Membro do grupo de trabalho representando a COMPESA e coordenador das ações internas à empresa relativas a atividades dos programas PROMATA / BID, coordenado pela Secretaria de Planejamento do Governo do Estado, com o objetivo de elaborar estudos, projetos e obras para implantação de sistemas de saneamento rural e PROEST / BIRD, coordenado pela Secretaria de Planejamento do Governo do Estado, com o objetivo de elaborar estudos, projetos e obras para implantação de sistemas de saneamento na Região Metropolitana de Recife, em parceria com as gestões municipais locais.(1999 – 2006);

PUBLICAÇÕES E CONFERÊNCIAS TÉCNICAS

- 2005 – **Água Que Move Vidas**, autor da coletânea de artigos sobre saneamento, meio ambiente, recursos hídricos e gestão de serviços públicos;
- 2011 – Participação como autor do capítulo 5, parte II – Modelo de Gestão para a Prestação dos Serviços, no livro **Gestão do Saneamento Básico – Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário**, editado pelo doutores Arlindo Philippi Jr. e Alceu de Castro Galvão Jr.

- 2014 – Participação como autor do capítulo Governabilidade e Governança em Empresas de Saneamento, do livro **Temas de Ingeniería Sanitaria y Ambiental - Visión de Expertos de América Latina y del Caribe**, publicação da AIDIS - Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria.
- 2016 – Participação como autor do capítulo Planejamento Estratégico e Custos Para o Reúso Seguro da Água, do livro **Uso Seguro del Agua para el Reuso**, publicação da AIDIS - Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria.
- 2016 – Participação como colaborador na revisão do livro **Controle e Redução de Perdas nos Sistemas Públicos de Abastecimento de Água: Posicionamento e contribuições da ABES**, editado por Jairo Tardelli Filho (redação), Mário Augusto Baggio e Ricardo Rover Machado. Publicação da ABES.
- Autor do caderno técnico – **INVESTIMENTOS EM SANEAMENTO COM RECURSOS DO FUNDO DE GARANTIA DO TEMPO DE SERVIÇO (FGTS) – UMA AGENDA DE SIMPLIFICAÇÃO E OTIMIZAÇÃO**. C748i; Confederação Nacional da Indústria; Investimentos em saneamento com recursos do fundo de garantia do tempo de serviço (FGTS) : uma agenda de simplificação e otimização / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília : CNI, 2017. 43 p. : il.1. Investimentos. 2. FGTS. 3. Saneamento. I. Título. CDU: 339.923
- 2017 – Participação como autor do capítulo 2 – **Escassez de Água no Nordeste: arte, realidade e vida** em parceria com a advogada Bruna Jucá Teixeira Monteiro, do livro **Águas Brasileiras, Produtora Brasileira de Arte e Cultura**, Edição bilingue português/inglês, ISBN 978-85-69935-01-08.
- **Tratado Sobre o Marco Regulatório do Saneamento Básico no Direito Brasileiro**; Editora Contracorrente, 2017; Augusto Neves Dal Pozzo, José Pimenta Oliveira e Rodrigo de Pinho Bertocelli (coordenadores); Autor do Capítulo 6, Evolução dos serviços de saneamento sob a égide da lei nº 11.445/2007.
- Colunista na **Revista BIO** desde 2010 até 2020 - Coluna Gestão & Operação.
- Artigos publicados em: revista BIO, ABES ONLINE, JORNAL GAZETA DE ALAGOAS, JORNAL DO COMÉRCIO-PE, DIÁRIO DE PERNAMBUCO, MEIO NORTE – PI, TRIBUNA INDEPENDENTE – AL, JORNAL DO BRASIL.
- Colunista do site de Portugal www.ambienteonline.pt escrevendo sobre saneamento básico na coluna “Opinião Brasil” desde novembro de 2015.
- Colunista do site Ambiental Mercantil, <https://noticias.ambientalmercantil.com/colunistas-ambiental-mercantil/> escrevendo sobre saneamento básico na coluna “Saneamento: de bem com a vida”, desde fevereiro de 2023.
- XVIIº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1993 (Natal/Rio Grande do Norte/Brasil) - **ÁGUA SUBTERRÂNEA X ÁGUA DE SUPERFÍCIE: UMA AVALIAÇÃO DE CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO E OPERAÇÃO**.
- XVIIIº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1995 (Salvador/Bahia/Brasil)- **COMBATE A PERDAS COMO AÇÃO GERENCIAL**.
- XIXº Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental, em 1997 (Foz do Iguaçu/Paraná/Brasil) - **RISCOS DE CONTAMINAÇÃO NA OPERAÇÃO DE SISTEMAS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA A PARTIR DE POÇOS PROFUNDOS**.
- WASSER BERLIN (Berlin/Alemanha) em abril de 2006 - Management of water scarce in Pernambuco – Brazil.
- Xº JORNADA ALAGOANA DE SANEAMENTO (Maceió/Alagoas/Brasil) em dezembro de 2006 - A Experiência da COMPESA na Privatização.
- XV CONGRESSO BRASILEIRO DE ÁGUAS SUBTERRÂNEAS (Natal/Rio Grande do Norte/Brasil) em novembro de 2008 - O Papel das Associações Técnico e Científicas na Sociedade/A Importância da Integração).
- 14º ENASB - ENCONTRO NACIONAL DE SANEAMENTO BÁSICO (Porto/Portugal) em outubro de 2010 - Tarifa Adequada: Eficiência Empresarial e Justiça Social.
- XXXII Congresso Interamericano de Ingeniería Sanitaria y Ambiental, (Punta Cana/República Dominicana) em 2010 - Desempenho por resultados de empresas prestadoras de serviços de água e esgoto no Brasil - Uma visão da região Nordeste.
- XXII ENCONTRO TÉCNICO AESABESP/FENASAN (São Paulo/São Paulo/Brasil) em 2011 - Indicadores de Gestão nas Companhias De Saneamento do Nordeste.
- Grupo de Estudos de Economia do Saneamento e Soluções Ambientais da EAESP – Escola de Administração de Empresas de São Paulo/FGV (São Paulo/São Paulo/Brasil) em

setembro de 2011 - CASAL (Companhia de Saneamento de Alagoas): Desafios na Teoria e na Prática.

- XV SILUBESA - SIMPOSIO LUSO BRASILEIRO DE ENGENHARIA SANITÁRIA E AMBIENTAL (Belo Horizonte/Minas Gerais/Brasil) em março de 2012 - Concessões e Parcerias em Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário.
- Workshop do IFC/BIRD de lançamento do Manual sobre contratos de performance para a redução de perdas de água e eficiência energética (Brasília/Brasil) em julho de 2012 - A Experiência da CASAL.
- INFRA BRASIL/EXPO & SUMMIT (São Paulo/São Paulo/Brasil) em janeiro de 2013 - Formação e Estruturação das Parcerias: Aspectos Legais e Administrativos.
- 8º EXPO CONFERÊNCIA DA ÁGUA/SOLUÇÕES PARA SUSTENTABILIDADE DO SECTOR DA ÁGUA (Lisboa/Portugal) em dezembro de 2013 - Principais Desafios do Sector da Água no Brasil: Sua Identificação e Quantificação.
- SECOND HIGH-LEVEL MEETING ON COUNTRY-LED KNOWLEDGE HUBS (Seul/Coréia dos Sul) em junho de 2014 - Building a South-South Knowledge Hub.
- 4º ENCUESTRO ALOAS - ASOCIACIÓN LATINO AMERICANA DE OPERADORES DE AGUA Y SANEAMIENTO (Buenos Ayres/Argentina) em novembro de 2014 - Saneamiento: Planificación y Resultados: La Experiencia de CASAL - Companhia de Saneamento de Alagoas
- AGENDA BAHIA - COMPROMISSO COM O FUTURO (Salvador/Bahia/Brasil) em novembro de 2014 - Como os Municípios Podem se Planejar para o Plano Nacional de Saneamento Básico.
- Segurança Hídrica: uma visão brasileira. Ciclo de debates promovido pelo World Water Council em Maceió, como preparação para o Fórum Mundial da Água em 2018. Membro da equipe organizadora local e palestrante.
- X ENCUESTRO INTERNACIONAL DE ÁGUA Y SANEAMIENTO (Lima/Peru) em outubro de 2015 - La importancia de la gestión integrada para lograr servicios de calidad.
- XII ETAN - 12º Encontro Técnico Interamericano de Alto Nível: Uma Alternativa Hídrica para o Nordeste Brasileiro”, 19 a 20 de novembro de 2015 em Fortaleza. Palestra: Reúso: Como Alternativa Estratégica para o Nordeste Brasileiro.
- Reunião Regional da SBPC – Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência, na cidade do Crato/Ceará, em maio de 2017. Palestra sobre Saneamento básico no Nordeste: situação atual.

IDIOMAS

- Português: Nativo.
- Inglês - Falar: Bom; Ler: bom; Escrever: bom.
- Espanhol - Falar: Bom; Ler: bom; Escrever: bom.

Dezembro de 2023.